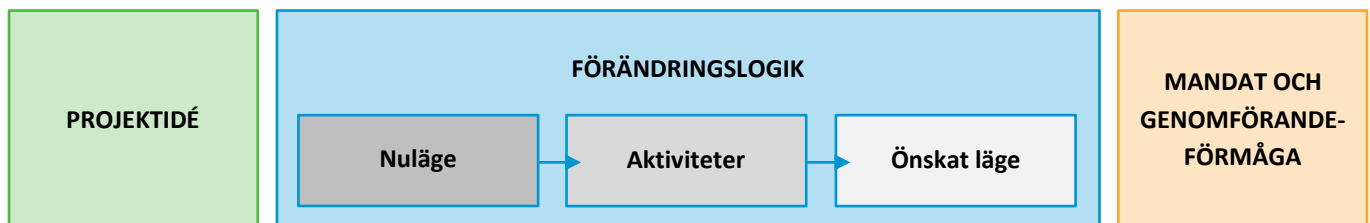


Projektbeskrivning med förändringslogik

Projektets namn: [Klicka eller tryck här för att ange text.](#)
Sökande organisation: [Klicka eller tryck här för att ange text.](#)
Datum/version: [Klicka eller tryck här för att ange text.](#)

Projektbeskrivning med förändringslogik är första steget i att ansöka om projektmedel hos Region Gävleborg och ett arbetsdokument för kommande dialog. Dokumentet är också en obligatorisk bilaga till ansökan och ett underlag för kommande projektbedömning. Dokumentet ska underlätta att planera, styra, följa upp och utvärdera projekt som syftar till utveckling och omställning. Det ska visa en logisk följd mellan projektets olika delar och hur det bidrar till samhällsutveckling i Gävleborg. Modellen bygger på ett antal stödfrågor som ska underlätta för dig att till exempel integrera hållbarhetsaspekter i planeringen. Dokumentet består av följande delar:



TIPS!

Förändringslogiken kan du fylla i från två håll. En del vill börja med det önskade läge som projektet ska uppnå, andra föredrar att beskriva nuläge först. Det går bra att göra på båda sätt. Testa gärna din förändringslogik framlänges och baklänges för att se att logiken håller genom hela projektet och att de aktiviteter och insatser ni planerar verkligen leder fram till önskat läge.

Några goda råd inför ansökningsprocessen:

- Börja i god tid! Låt arbetet med ansökan få ta tid.
- Arbeta i grupp där olika kompetenser och perspektiv finns representerade exempelvis sakområdeskompetens, analyskompetens och hållbarhetskompetens.
- Gör ett gediget grundarbete, samla in och presentera fakta.
Det kan till exempel handla om målgrupp; vilka projektet vill nå och hur.
- Lägg också tid på att analysera insamlade fakta – det är viktigt för en bra ansökan.
- Ta hjälp av Region Gävleborgs sakkunniga strateger och handläggare under ansökningsprocessen.

LÖPANDE DIALOG MELLAN PROJEKTSÖKANDE OCH REGION GÄVLEBORG



Tänk på att om du söker medel hos annan finansiär för din projektidé, till exempel medfinansiering från ERUF, så ligger ofta den ansökningsprocessen parallellt med eller i nära anslutning till Region Gävleborgs process.

TIPS!

Kontakta Region Gävleborg i tidigt läge för att få stöd i arbetet, ta kontakt så fort projektidén är formulerad.

[Här hittar du information.](#)

[Klicka här för att titta på en instruktionsfilm](#)



Innan du påbörjar din ansökan

Region Gävleborg medfinansierar projekt med tydliga mål och syften som leder till hållbar regional utveckling. För att ett projekt ska beviljas medel ska dess insatser överensstämma med den **regionala utvecklingsstrategin 2020 – 2030 (RUS)** och något eller flera av dess fem målområden: Attraktiva och tillgängliga platser, Samhällsnyttig, cirkulär och biobaserad ekonomi, Konkurrenskraftigt näringsliv och hållbar arbetsmarknad, Hög kunskap och innovationsförmåga samt Jämnt och jämställt samhälle. I allt regionalt utvecklingsarbete ska följande prioriteringskriterier beaktas; hållbarhet, funktionell geografi, strukturförändring och processmål.

Dessa kriterier ligger också till grund för bedömningen av projektansökan. När du fyller i förändringslogiken visar du hur projektet integrerar och möter prioriteringskriterierna.

HÅLLBARHET

Hållbarhet innebär att synliggöra och integrera de tre hållbarhetsdimensionerna: ekonomisk, social och miljömässig hållbarhet i allt regionalt utvecklingsarbete (analyser, processarbete, strategier, beslut och konkreta insatser).

- Att integrera den **ekonomiska dimensionen** i det regionala utvecklingsarbetet innebär att påverka hur resurser används, genom att hushålla, underhålla och förädla. När värden ständigt återskapas ges förutsättning för en långsiktig ekonomisk hållbar utveckling, exempelvis genom cirkulär ekonomi. Hur använder till exempel projektet cirkulära affärsmodeller för att behålla och utveckla ekonomiska värden hos projektets målgrupper?
- Att integrera den **sociala dimensionen** innebär att alla människor, oavsett kön, ålder, förmågor eller bakgrund, ges likvärdiga möjligheter utifrån sina behov och förutsättningar. Ett exempel är att ge likvärdiga möjligheter att få tillgång till resurser inom och resultat av det regionala utvecklingsarbetet. Ett annat exempel är att i arbetet ta tillvara människors olikheter. Olikheter bidrar till effektivitet, bättre beslut och ökad innovationsgrad.
- Att integrera den **miljömässiga dimensionen** innebär att vårda, respektera och hushålla med ekosystemen inom ramarna för de planetära gränserna. Det betyder att arbeta för en ökad biologisk mångfald, fasa ut fossil energi till förmån för förnybara energikällor och säkerställa att kretsloppen är i balans.

De tre dimensionerna av hållbarhet är ömsesidigt beroende av varandra – de är odelbara.

För att integrera hållbarhet i det regionala utvecklingsarbetet måste därför alla aspekter av hållbarhet synliggöras och hanteras genom att söka positiva samband (synergier) och lyfta negativa samband (försvagningar/målkonflikter) mellan hållbarhetsdimensionerna.

FUNKTIONELL GEOGRAFI

Funktionell geografi innebär till exempel att hantera frågor om platserns olika förutsättningar och funktioner och arbeta för att utjämna skillnader för företag och människor. I projektarbete är det därför viktigt att tidigt göra en analys över de geografiska förutsättningarna för och effekterna av projektet. Det kan handla om att människor och företag har olika tillgänglighet till viktiga funktioner. Där kan projekt bidra genom att skapa bättre förutsättningar att verka, leva och bo i alla delar av länet.

STRUKTURFÖRÄNDRING

Strukturförändring innebär att kunna se till helheten och förflyttningen i arbetet med samhällsutmaningar. För dig som söker projektmedel betyder det att din ansökan ska kunna visa att den bidrar till ett eller flera av RUS effektmål.

PROCESSMÅL

Processmål hänger ihop med själva genomförandet och innebär att din ansökan behöver visa att organisationen har mandat och förmåga att genomföra projektet samt att projektet präglas av ägarskap, ledarskap, samhandling och utforskande.

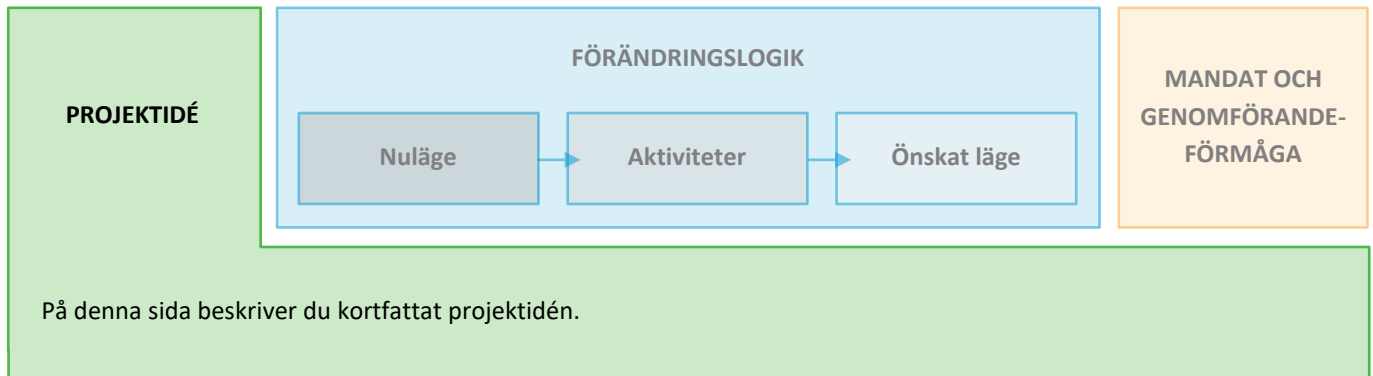
TÄNK PÅ ATT DIN PROJEKTANSÖKAN BEDÖMS UTIFRÅN:

[Finansieringsplan 2022-2030 \(pdf\)](#)

[Regional utvecklingsstrategi 2020 – 2030 \(RUS\)](#)

[Förordning \(2003:596\) om bidrag för projektverksamheten inom den regionala utvecklingspolitiken](#)

[Regional innovationsstrategi för smart specialisering Gävleborg \(gäller projekt inom innovation och forskning\)](#)



Tänk på att detta är ett levande dokument - uppdatera i takt med att projektidén förändras under sökprocessen.

Beskriv er projektidé. Vilken/vilka samhällsutmaning/ar ska projektet bidra till att lösa?

Hur ska det gå till, för vem och vilka effekter ska det leda till? (Max 1 000 tecken inkl. blanksteg)

Projektidén är att utveckla en regional systemdemonstrator för det omställda livsmedelssystemet. Den ska visa hur en omställning till ett cirkulärt och resiliellt livsmedelssystem kan göras i praktiken i ett urval av beredskapslivsmedel och samhällsviktiga aktörer i kommuner i Hälsingland. Syftet är att det ska bli en modell som kan tillämpas i livsmedelssektorn i Gävleborg som en möjlig lösning på utmaningen att till år 2030 genomföra en systemförändring som leder till bättre beredskap, robusthet och en mer cirkulär ekonomi. Projektet vill pröva en systeminnovation som utgår från en helhetsbild av livsmedelssystemet. Bilden synliggör hur aktörerna kan samverka och bilda en lokaliserad, komplett och självförsörjande livsmedelskedja. Det görs genom att använda systemförändrande hävstänger i testbäddar där kommunerna, utbildningsanordnare, lokala matproducenter, innovatörer och finansiärer prövar nya lösningar för lokal livsmedelsförsörjning, kompetensförsörjning och finansiering.

Beskriv hur projektidén kopplar an till ekonomisk, social och miljömässig hållbarhet.

(Max 500 tecken inkl. blanksteg).

Omställningen av livsmedelssystemet integrerar ekonomisk, social och miljömässig hållbarhet i ett resiliellt system. Systemet skapas som en cirkulär ekonomi som är lokaliserad inom regionen, ökar andelen lokalt producerade livsmedel, minskar transporter och svinn i livsmedelskedjan, samt är socialt inkluderande.

Vilken typ av projekt ska genomföras?

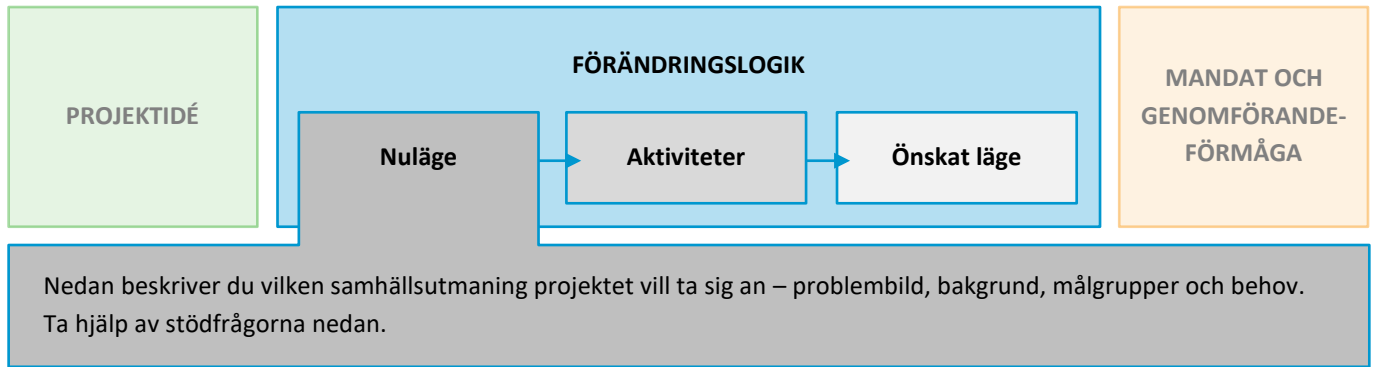
- ☐ Förstudie
- ☒ Genomförandeprojekt

Vilket eller vilka målområden i den regionala utvecklingsstrategin kommer projektet att bidra till?

- ☐ Attraktiva och tillgängliga platser
- ☒ Samhällsnyttig, cirkulär och biobaserad ekonomi
- ☐ Konkurrenskraftigt näringsliv och hållbar arbetsmarknad
- ☒ Hög kunskap och innovationsförmåga
- ☐ Jämlikt och jämställt samhälle

STOPP!

Innan du fyller i resten av projektbeskrivningen, skicka denna sida med ifylld projektidé till din strategikontakt på Region Gävleborg, alternativt till projektmedel@regiongavleborg.se och invänta en återkoppling om ditt projekt kan finansieras med regionala utvecklingsmedel.



Tänk på att problembilden som beskrivs under nuläge fortsätter med aktiviteter och önskat läge – det ska alltså kunna gå att följa projektets utveckling i Förändringslogiken.

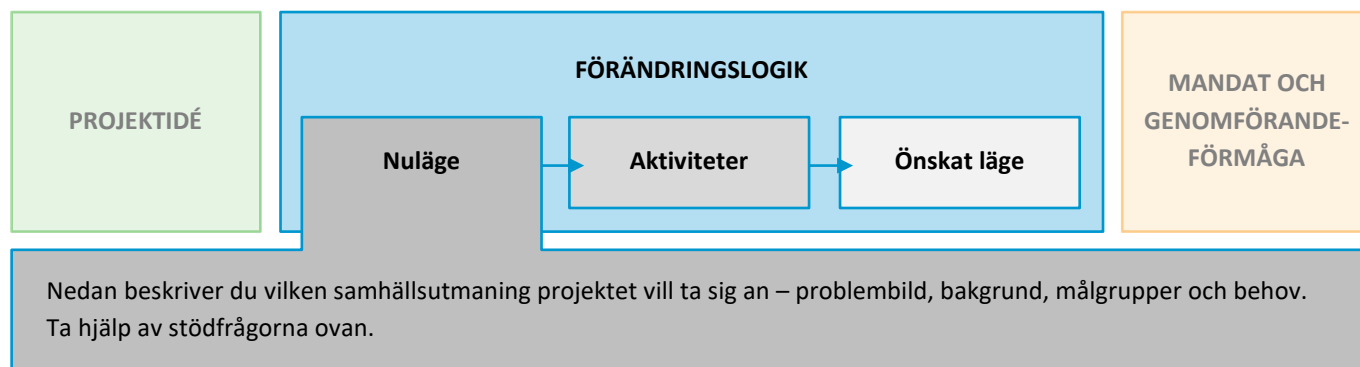
Tänk på att vara utförlig i beskrivning av fakta. Till exempel utförlig fakta kopplat till målgrupp eller strukturer projektet vill förändra. Vilken fakta finns om bakgrund, plats, kön, funktionsförmåga, företag, branscher, strukturer, miljö och klimat?

TIPS!

Även om ditt projekt har huvudfokus som ligger närmre en eller två av de tre hållbarhetsdimensionerna, måste du ändå visa i din ansökan hur projektet ska integrera de tre. Om du är osäker på vad de tre hållbarhetsdimensionerna betyder, eller vill ha inspiration till hur du kan involvera dessa aspekter i projektet så kan du [läsa mer i RUS](#), eller kontakta Region Gävleborg för att bolla tankar och idéer.

STÖDFRÅGOR:

- Varför behövs projektet? Hur ser den/de samhällsutmaning/ar ut som projektet vill bidra till att lösa? Vilken utmaning i RUS kopplar projektet an till? Ta stöd i fakta, gärna från forskning, statistik, analyser och erfarenheter när du beskriver bakgrunden till problemet.
- Vem eller vilka är projektets primära och sekundära målgrupper och vilka utmaningar har de?
- Vad är det som gör att önskat läge inte redan är uppfyllt? Vilka kritiska faktorer finns för att det önskade läget ska uppnås – saker som kan hindra eller främja utvecklingen? Vad är avgörande för att målgrupperna ska kunna och vilja bidra till förändring?
- På vilket sätt är hållbarhetsaspekterna (ekonomisk, social och miljömässig) en del av nuläget, alternativt hur är de inte en del av nuläget? På vilket sätt påverkar de varandra?
Läs mer om hållbarhet på sidan 3.
- Hur ser de geografiska förutsättningarna ut idag avseende utmaningen? Vilka aktiviteter/projekt finns som angränsar till projektet? (Det kan vara sådana som pågår eller är avslutade och som genomförts av egen eller annan organisation.)



TIPS!

Kom ihåg att det finns stödfrågor ovan.

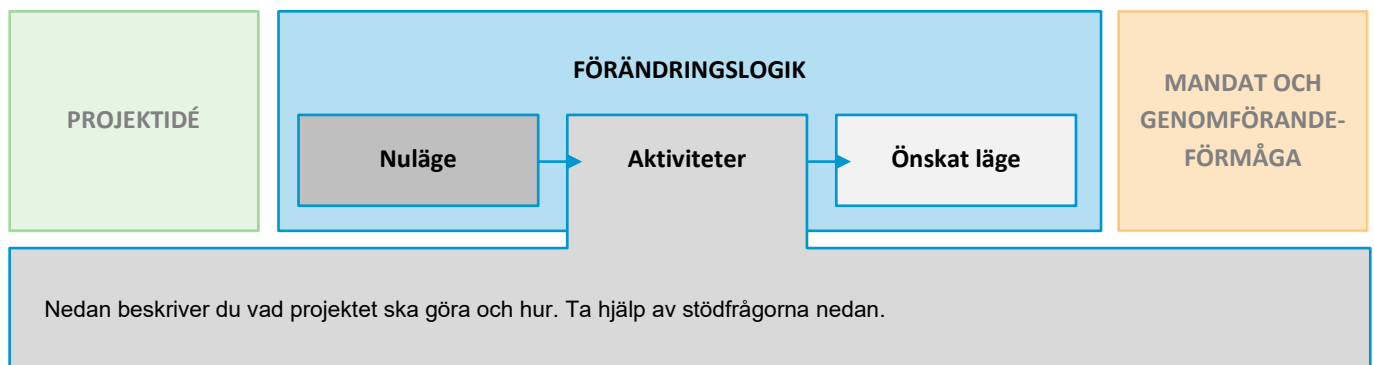
(Max 4 000 tecken inkl. blanksteg)

Nuläget kännetecknas av kraftigt försämrad säkerhet i närområdet med störningar i globala värdekedjor för bl a livsmedelsförsörjning. Till det kommer eskalerande klimatförändringar och ett livsmedelssystem som både överskrider flera planetära gränser och måste hantera alltmer osäkra villkor. Globalt sett är livsmedelssystemet "inte bara ohållbart utan också ytterst bräckligt och beroende av en tidspressad världshandel med monokulturgrödor, konstgödsel och fossila bränslen" (Rockström et al 2023, En jord för alla, s. 139). Den stora utmaningen är därför att bygga resilienta försörjningssystem som är chocktåliga, mindre sårbara och fungerande även vid större samhällskriser eller krig. Eftersom Sveriges livsmedelsförsörjning är starkt integrerad i de globala värdekedjorna står det idag klart att försörjningen är mycket sårbar för störningar i handel, transporter, energi och insatsvaror.

Samtidigt har livsmedelsförsörjning åter blivit en central del av totalförsvaret. Erfarenheter från pandemin, kriget i Ukraina och den ökande geopolitiska osäkerheten visar att robusta regionala produktionssystem och lagerstrukturer är grundläggande komponenter i ett resiliellt samhälle. I regionen avser utmaningen särskilt transportberoendet, en låg förädlingsgrad och relativt låg grad av självförsörjning. Projektet tar sig an utmaningen genom en systeminnovativ ansats att pröva en dual use-lösning som innebär att det i nutid omställda livsmedelssystemet i sig utgör regionens livsmedelsberedskap. Systemdemonstrator Hälsingland ska inte enbart ses som ett regionalt utvecklingsprojekt utan som en modell för hur livsmedelsberedskap kan organiseras i ett modernt och öppet samhälle. Genom att utveckla och testa en praktiskt fungerande modell för regional produktion, förädling, lagerhållning och offentlig upphandling av beredskapslivsmedel skapas i projektet en demonstrationsmiljö för framtidens livsmedelssystem. Ambitionen är att modellen ska vara skalbar och kunna tillämpas i andra regioner i Sverige och därmed bidra till utvecklingen av nationell livsmedelsberedskap och stärkt försörjningsresiliens i Europa.

Störningar i handel, transporter eller insatsvaror kan snabbt få genomslag regionalt. Samtidigt har kommunerna fått ett ökat ansvar för livsmedelsförsörjning utan att alltid ha tillgång till konkreta modeller eller strukturer för genomförande. Det finns därför ett tydligt behov av praktiskt fungerande lösningar som integrerar beredskap i ordinarie system och stärker lokal kapacitet, redundans och långsiktig resiliens. Det är också viktigt hur arbetet organiseras, hur samverkan med näringslivet och andra kommuner ser ut och att det finns en krismedvetenhet. Projektet avser därför att bidra med en modell som i hög grad är en samverkansmodell och kompetensförsörjande modell. Vi ser det som särskilt viktigt att involvera nyckelpersoner som är "missionsorienterade" eftersom vi har sett att de goda exempel ifråga om bl a upphandling av lokal mat som finns i kommunerna har drivits av personer som både har en krismedvetenhet och ett starkt personligt engagemang.

Det omställda livsmedelssystemet är också en dual use-modell för kommuner att axla rollen som sk draglok för en ökad lokal livsmedelsproduktion genom bl a upphandling av beredskapslivsmedel som både tillhandahålls i skolor och äldreboenden och används för lagerhållning av frystorkade måltider. Dragloket ska även fungera som en hävstång som sätter igång och driver på det systemförändrande arbetet. I samverkan med de andra hävstångarna - lokal produktion av beredskapslivsmedel, nya länkar i försörjningskedjan, riktad kompetens- och kapitalförsörjning - leder det till hävstångseffekter som möjliggör en omställning av livsmedelssystemet.

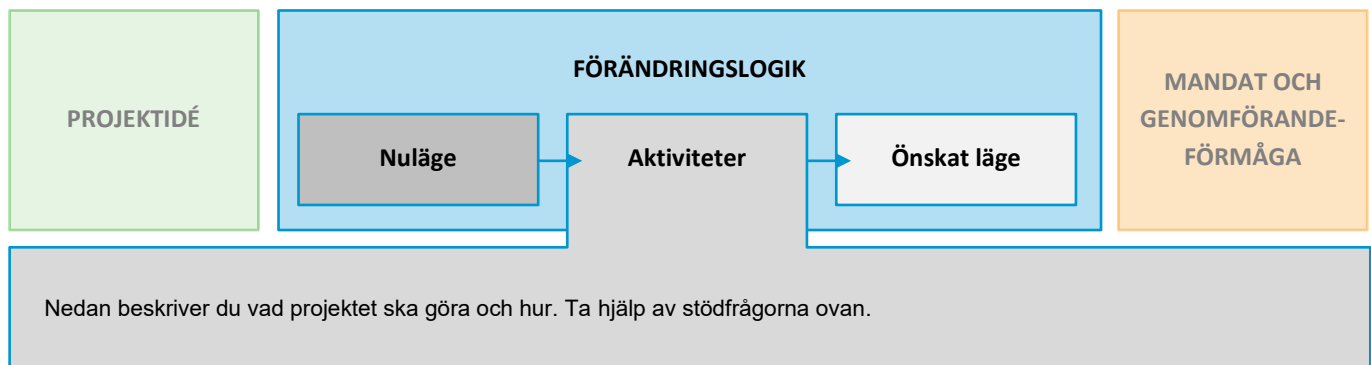


Tänk på att hålla en röda tråd när du beskriver, så att aktiviteterna hänger ihop med samhällsutmaningen du beskrev under nuläge och de effekter och önskat läge projektet ska uppnå.

Tänk på att du ska visa hur projektets aktiviteter integrerar de tre hållbarhetsaspekterna, att projektet har koppling till funktionell geografi och strukturförändring samt att det bidrar till ett eller flera av RUS målområden.

STÖDFRÅGOR:

- Vilka aktiviteter/arbetspaket (grupp av aktiviteter) och konkreta insatser ska projektet genomföra för att uppnå önskvärda resultat på kort sikt för målgruppen och effekter på lång sikt för samhället? Beskriv projektets huvudsakliga aktiviteter/arbetspaket.
 - Hur är de planerade aktiviteterna utformade för att möta de identifierade utmaningarna med ekonomisk, social och miljömässig hållbarhet?
 - Vilka metoder och arbetssätt kommer projektet att arbeta med?
 - På vilket sätt kommer målgrupperna att ta del av aktiviteterna i projektet?
 - På vilket sätt kommer samverkan med målgrupper, eventuella projektparter (det vill säga medsökande organisation som har del i budgeten) och andra aktörer att ske?
- Vilken eller vilka kommuner eller län ska projektet omfatta? Finns det internationell samverkan? Var kommer projektet att utföras? Skulle aktiviteterna kunna planeras så att de ökar förutsättningarna för människor, företag, branscher eller främjare i flera delar av länet att delta, och i så fall hur?

**TIPS!**

Kom ihåg att det finns stödfrågor ovan.

(Max 4 000 tecken inkl. blanksteg)

Projektet genomförs i tio aktiviteter i fem arbetspaket:

Arbetspaket 1: Design av systemdemonstrator och prototyp

Aktiviteter:

- Utformning av systemdemonstrator Hälsingland
- Utvärdering och utveckling av prototypen beredskapsmåltiden

I arbetspaketet läggs grunden för utvecklingen av en systemdemonstrator och prototyp för systemförändring. Systeminnovationen *Det omställda livsmedelssystemet* ska testas i försörjningskedjan för livsmedel i Hälsingland. I fokus står framtagandet av beredskapsmåltiden som en dual use-innovation. Måltiden blir ett sätt att konkret och i en mindre, kontrollerbar skala testa och utveckla en prototyp för ett resilient försörjningssystem. Prototypen utformas så att den enkelt kan replikeras i hela regionen och skalas upp vid en större samhällskris. Testbädden utformas genom ett urval av beredskapslivsmedel, samhällsviktiga verksamheter och en eller flera kommuner. Projektets konkreta nyttor mäts kontinuerligt genom en anpassad mätmodell. Aktiviteten ska även resultera i en utvärderingsrapport och spridningsguideline.

Arbetspaket 2: Draglok för systemförändring

Aktiviteter:

- Utveckling av en modell för upphandling av beredskapslivsmedel
- Ny affärsmodell för kommunal beredskap

Här tar vi fram och utvecklar en ny modell för upphandling av beredskapslivsmedel och en affärsmodell för att pröva dual use-lösningen beredskapsbolag. Syftet är att det ska utgöra beslutsunderlag för kommuner som är beredda att axla rollen som s k draglok, dvs gör riktad upphandling och/eller bildar beredskapsbolag för att säkra och ansvara för invånarnas livsmedelsförsörjning.

Arbetspaket 3: Dual use-modell för en regional försörjnings- och beredskapskedja

Aktiviteter:

- Dual use-produktion av beredskapsmåltiden
- Nya länkar i försörjningskedjan
- Tillämpbar och skalbar prototyp för lagerhållning

Arbetspaketet ska resultera i en konkret produktions- och samverkansmodell för en lokal försörjnings- och beredskapskedja som producerar och lagerhåller beredskapsmåltiden. Det blir då en dual use-modell för lokala livsmedelsproducenter och för entreprenörer och innovatörer som har förmåga att skapa nya länkar i kedjan. I aktiviteterna *Dual use-produktion av beredskapsmåltiden* och *Nya länkar i försörjningskedjan* organiseras små och medelstora livsmedelsproducenter samt kompletterande länkar i ett samverkande, resilient system. Aktiviteten *Tillämpbar och skalbar prototyp för lagerhållning* är i sig en dual use-lösning i och med att frystorkad beredskapsmat och lageruppbyggnad ingår i produktionen och tillhandahållandet av beredskapslivsmedel genom att tillvarata svinn i produktionsprocessen och t ex överbliven skolmat.

Arbetspaket 4: Riktad kompetens- och kapitalförsörjning

Aktiviteter:

- Nya arenor och utbildningar för beredskaps- och omställningskompetens
- Riktade beredskaps- och innovationsmedel

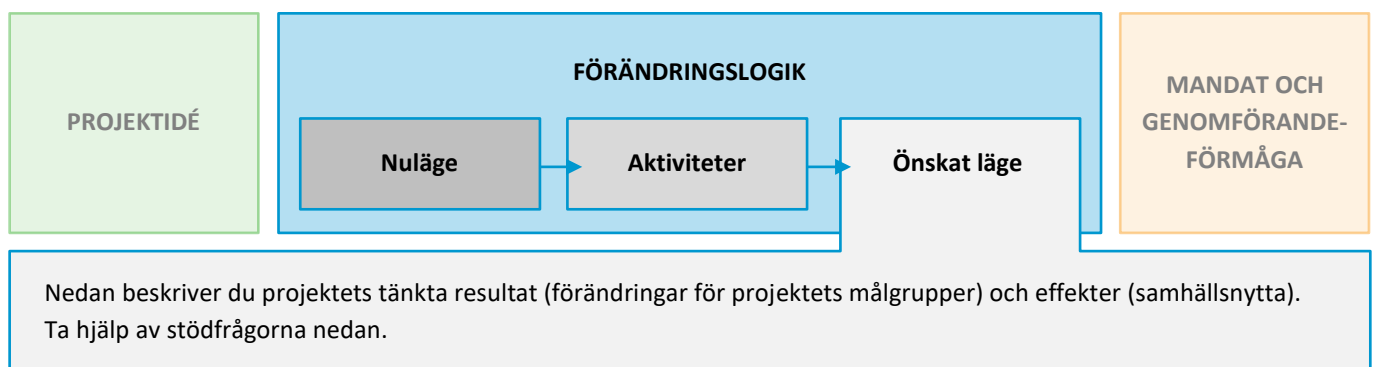
De behov av specifik kompetens och kapital för investeringar i dual use-lösningar som framkommer i arbetspaketen 2 och 3 utgör grunden för de riktade insatser vi gör i det här arbetspaketet. Ifråga om kompetensförsörjning avser det dels behov av direkta kunskapshöjande insatser i

kommunernas verksamheter och i företagen, dels behov av tvärsektoriella nätverk och plattformar för samverkan mellan företag, akademi, offentlig sektor och civilsamhälle med fokus på att gemensamt ta fram utbildningsinsatser som matchar omställningen till ett resilient livsmedelssystem. Ifråga om kapitalförsörjning avser det behov av nya modeller för finansiering som gynnar hållbara och samhällsnyttiga innovationer och beredskapshöjande åtgärder i verksamheterna, såsom innovationer för resiliens och beredskap.

Arbetspaket 5: Övergripande projektsamordning

Aktivitet:

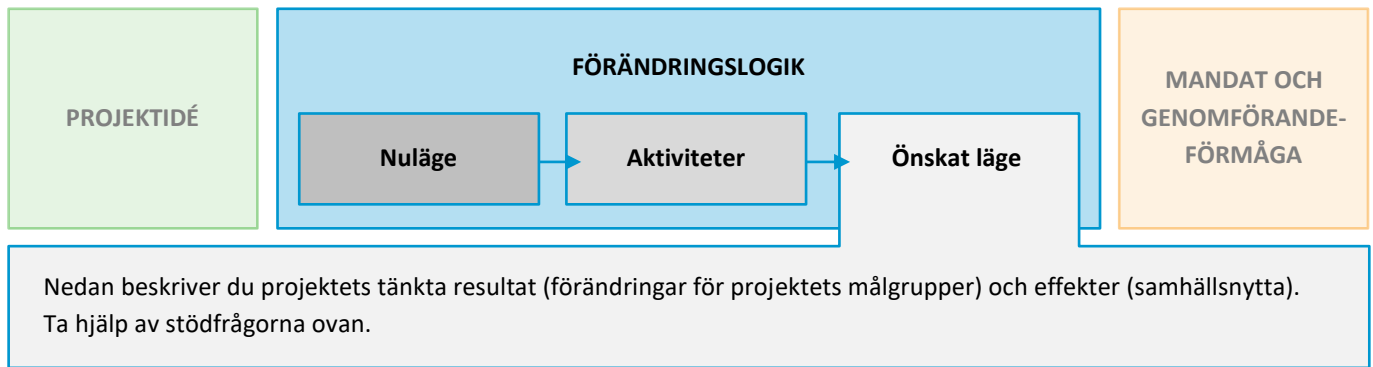
- Rapportering, redovisning och uppföljning av projektets resultat.



Tänk på att du behöver kunna visa hur projektets resultat och effekter integrerat de tre hållbarhetsaspekterna, att det har koppling till funktionell geografi och strukturförändring, och att projektet bidrar till ett eller flera av RUS målområden.

STÖDFRÅGOR:

- Vilket resultat kommer projektet leda till för målgruppen under projektperioden?
Beskriv och ange ca 5 mätbara och uppföljningsbara mål för projektet under projektperioden. Tänk på att även integrera hållbarhet i målen.
- Vilka blir effekterna för samhället på lång sikt efter projektperioden?
Tänk in strukturförändring, hållbarhet och det geografiska perspektivet.
- Vilket/vilka av RUS effektmål kommer projektet att bidra till?
- Var hamnar resultat och effekter geografiskt (kommuner och län)?
- Hur kommer projektets resultat att implementeras och tas om hand när projektet är slut?
- Hur kommer projektets resultat att spridas?



TIPS!

Kom ihåg att det finns stödfrågor ovan.

(Max 4 000 tecken inkl. blanksteg)

Projektets förväntade resultat är en fullt utvecklad systemdemonstrator för det omställda livsmedelssystemet som visar hur omställningen kan göras och som kan tillämpas i hela regionen och livsmedelssektorn. Projektet ska ta fram nya modeller, innovativa dual use-lösningar, för urvalet av beredskapslivsmedel och samhällsviktiga verksamheter genom att utgå från en helhetsbild. Det ska också resultera i nya former av samverkan mellan ett flertal viktiga aktörer i regionens livsmedelssystem samt i en pådrivande grupp av nyckelaktörer.

De mät- och uppföljningsbara målen för projektet blir

- ökad självförsörjningsgrad genom en betydligt ökad andel regionalt/lokalt producerade och förädlade livsmedel.
- minskade utsläpp av växthusgaser framför allt genom minskade transporter, minskat svinn i hela livsmedelskedjan, och ökad kolinlagring i regenerativ odling av grönsaker och rotfrukter.
- fler och nya företag och arbetstillfällen i sektorn samt mer jämställda utbildningar och en mer jämställd och jämlik bransch.

Det övergripande och långsiktiga målet är en fungerande systemdemonstrator för förbättrad livsmedelsberedskap, definierad som ett resilient livsmedelssystem. Därmed bidrar projektet även till uppfyllelsen av målen i regionens livsmedelsstrategi och handlingsplan.

Projektet kommer att bidra till RUS effektmål att Gävleborg har

- ett näringsliv som ställt om till en cirkulär och mer biobaserad ekonomi;
- en offentlig sektor som ställt om och drivit på samhällets omställning till en cirkulär och mer biobaserad ekonomi;
- god matchning mellan utbud och efterfrågan på arbetskraft;
- ett brett, diversifierat och inkluderande näringsliv;
- höjt utbildningsnivån på alla nivåer och skillnader mellan grupper har minskat;

- hög innovationskraft som möter samhällsutmaningar.

Omställningen av livsmedelssektorn innebär en förändring av näringslivets (branschens) struktur från globalt och storskaligt till lokalt och mångfaldigt. Det omställda livsmedelssystemet blir en lokaliserad och diversifierad livsmedelskedja som fungerar som ett cirkulärt system med en större andel småskaliga aktörer. Kommunerna i systemdemonstratorn har axlat rollen som systemets draglok, dels genom upphandling av beredskapslivsmedel, dels genom bildande av beredskapsbolag. Genom samverkan mellan utbildningsaktörer i regionen bildas även nya arenor, plattformar och nätverk, för utveckling av nya utbildningsformer och yrkespraktik som matchar utbudet av utbildningsutbudet med livsmedelssystemets omställning.

Nya finansiella modeller - riktad kapitalförsörjning för investeringar i innovativa dual use-lösningar - möjliggör stöd till småskaliga verksamheter och sociala företag som kan ingå i livsmedelssystemet. Det ska överhuvudtaget vara riktade (prioriterade) stöd till samhällsviktiga verksamheter och för uppstarten av nya företag eller länkar i livsmedelskedjan. Sammantaget med omstruktureringen till en cirkulär ekonomi och prioriteringen av samhällsviktig verksamhet ger det ett betydande resurstillskott som höjer statusen för yrken och utbildningar i sektorn. Kombinerat med riktade utbildningsinsatser främjar projektet en socialt inkluderande och mer jämställd livsmedelssektor.

Systemet blir en cirkulär ekonomi i och med att livsmedelskedjan lokaliseras så att varje samhällsviktig verksamhet blir resilient, resurshushållande och tillämpar regenerativa lösningar i samverkan med lokala aktörer. Den cirkulära (lokaliserade) ekonomin leder också till förändrade kapitalflöden, från ett system där kapital "läcker ut" ur regionen genom inköp av bl.a. råvaror och insatsvaror till ett system där mer av kapitalet cirkulerar och används i regionen. Att hållbarhetsmålen prioriteras högre än lönsamhetsmålen innebär att ekonomin i stort utformas som en skunkmunkekonomi som håller sig inom planetära gränser och har sociala mål (Raworth 2018, *Donutekonomi*).

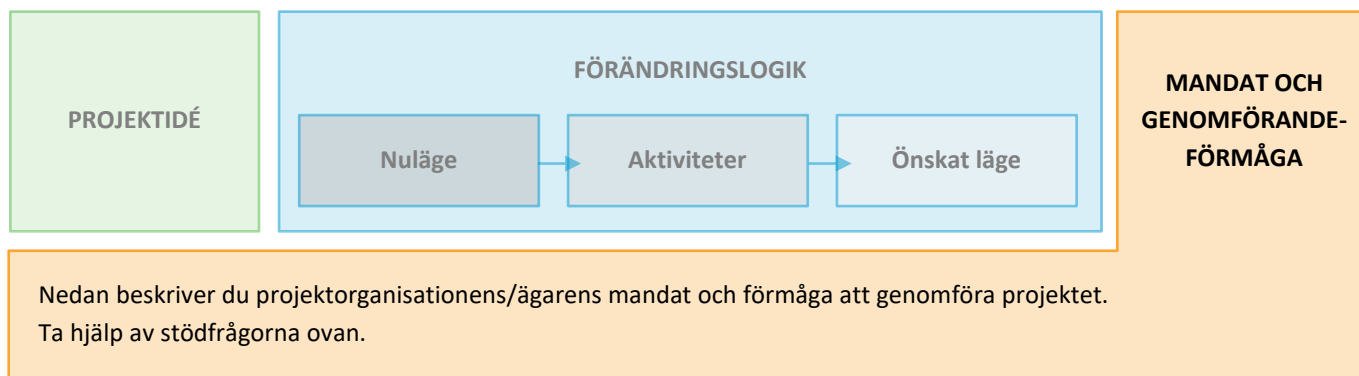
Implementeringen och spridningen av projektets resultat – systemdemonstratorn *Det omställda livsmedelssystemet* - görs fortlöpande under projektets genomförande både på regional och lokal nivå i gemensamma forum/plattformar.

PROJEKTIDÉ	FÖRÄNDRINGSLOGIK			MANDAT OCH GENOMFÖRANDE- FÖRMÅGA
	Nuläge	Aktiviteter	Önskat läge	
<p>Nedan beskriver du projektorganisationens/ägarens mandat och förmåga att genomföra projektet. Ta hjälp av stödfrågorna nedan.</p>				

Tänk på att visa att projektet kommer att möta det regionala processmålet (som finns beskrivet i RUS): att arbetet kommer att präglas av ägarskap, ledarskap, samhandling och utforskande.

STÖDFRÅGOR:

- Vilket mandat har organisationen att genomföra projektet? Finns stöd från målgruppen och andra aktörer inom området, vilket? Är projektet förankrat med övriga medfinansierare?
- Vilken förmåga har organisationen att genomföra projektet? Har organisationen en likvid förmåga? Finns kompetens avseende projektredovisning, projektledning, upphandling, arbetsgivaransvar och så vidare?
- Hur ska projektet avgränsas från ordinarie verksamhet?
- Hur ska projektet organiseras och styras?
- Vilken kompetens krävs för att genomföra projektet och finns den inom organisationen?
- Vilken förmåga har organisationen att hantera arbetet med hållbarhetsdimensionerna?
- Vilka aktörer är involverade i projektet?
- Kommer projektet att ha part/partner (det vill säga någon medsökande organisation som har del i budgeten)?
- Vilka aktörer kommer projektet samverka med? Är de redan involverade?
- Hur involveras målgruppernas olika behov i arbetet?



TIPS!

Kom ihåg att det finns stödfrågor ovan.

(Max 4 000 tecken inkl. blanksteg)

Projektet organiseras för att säkerställa hög genomförandekapacitet, tydliga ansvarsförhållanden och ett aktivt ägarskap i hela processen. Organisationens bygger på tvärsektoriell kompetens inom livsmedelsberedskap, totalförsvaret, systemomställning, lokal produktion och utbildning inom hållbar livsmedelsförsörjning.

Projektledningen utgörs av en forskare med mångårig erfarenhet av utvecklingsprojekt och forskning om hållbar omställning och livsmedelssystem. Projektledaren ansvarar för helhetsstyrning, metodik, kvalitetssäkring och samordning mellan arbetspaketerna. Till projektledaren knyts tre projektmedarbetare samt en projektadministratör med kompletterande och strategiska kompetenser:

- Projektmedarbetare 1, pedagog med lång erfarenhet av lokalt utvecklingsarbete och entreprenörskap inom livsmedelsproduktion, ansvarar särskilt för aktiviteter kopplade till lokal produktion, producentstöd och samverkansmodeller.
- Projektmedarbetare 2 har omfattande erfarenhet av nationellt och internationellt beredskapsarbete och totalförsvaret, och leder arbetet med modeller för livsmedelsberedskap, lageruppbyggnad, riskanalyser och dual use-innovationer.
- Projektmedarbetare 3 bidrar med djup lokalkännedom i testbäddens kommuner och ansvarar för förankring, lokala nätverk och dialog med producenter, entreprenörer och innovatörer.

- Projektadministratör/ekonom (10 %) säkerställer korrekt budgetuppföljning, dokumentation och hantering av stöd enligt Region Gävleborgs och Tillväxtverkets regelverk.

För att säkerställa att rätt kompetenser finns på plats tillsätts varje arbetspaket med en ansvarig person från projektledningen, kompletterad med relevanta organisationer, kommuner, utbildningsaktörer och producenter. Roller och ansvar fördelas vid projektstart genom en detaljerad ansvars- och resursplan. Vid behov upphandlas ytterligare specialister, exempelvis inom juridik, upphandling, frystorkningsteknik eller affärsmodellering.

Projektet etablerar en styrgrupp med representanter från ledningen inom Hälsinglands utbildningsförbund, Region Gävleborg, kommuner i testbädden, regionala utvecklingsaktörer samt akademi (Högskolan i Gävle eller SLU i Uppsala). Styrgruppen har mandat att besluta om projektets inriktning, prioriteringar och resurser och säkerställer ett aktivt ägarskap. Till projektet knyts även en referensgrupp med nyckelpersoner från myndigheter, civilsamhälle

och näringsliv med expertis inom beredskap, hållbar livsmedelsproduktion, entreprenörskap och lokal utveckling. Referensgruppen fungerar som rådgivande organ och kvalitetssäkrar modellerna som tas fram inom arbetspaketen.

Projektorganisationen har omfattande erfarenhet av att arbeta med små och medelstora företag, livsmedelsproducenter och entreprenörer i tidigare regionala utvecklingsprojekt.

Projektägaren Hälsinglands utbildningsförbund har vana vid att följa regelverket för statsstöd och försumbart stöd, inklusive dokumentation, rapportering och uppföljning av företagsriktade insatser. I detta projekt säkerställs därmed att alla stödåtgärder följer gällande regelverk genom samarbete mellan projektledning, ekonomi och juridisk expertis inom projektägaradministration.

Sammanfattningsvis säkerställer projektorganisationens struktur – med stark projektledning, kompetenstäckning över alla behovsområden, ett aktivt ägarengagemang och väletablerade styr- och referensfunktioner – att projektet har full kapacitet att utveckla en fungerande, tillämpbar och skalbar systemdemonstrator för ett resilient livsmedelssystem som en ny dual use-lösning.